



COLEGIUL NAȚIONAL  
ECATERINA TEODOROIU



## PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2021-2022

Avizat în CA 25 XI. 2021

**MISIUNEA** Colegiului Național "Ecaterina Teodoroiu" este să asigure un mediu educațional favorabil dezvoltării armonioase a tuturor beneficiarilor săi direcți, prin promovarea concurenței, competitivității și performanței.

**VIZIUNEA** noastră este de a oferi tuturor elevilor accesul la o educație de calitate, care să facă posibilă atingerea potențialului maxim pentru fiecare dintre ei, în vederea pregătirii lor pentru un parcurs profesional de succes și formării lor în spiritul valorilor naționale și universale.

ORILE care ne ghidează munca:

- implicare
- colaborare
- competență
- competitivitate
- responsabilitate
- integritate
- respect
- perseverență

giul Național "Ecaterina Teodoroiu" are ca ținte strategice ale Proiectului de dezvoltare instituțională 2017-2022, următoarele :

### **Diversificarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele elevilor și comunității în vederea formării durabile a personalității tinerilor.**

Obiective:

- Adecvarea ofertei educaționale la nevoile educaționale ale beneficiarilor
- Creșterea rolului educației nonformale și informale ca dimensiuni ale procesului educațional prin activități educative școlare și extrașcolare în vederea obținerii succesului școlar și a dezvoltării personale și a creativității elevilor
- Extinderea parteneriatului cu CȘE și Consiliul Reprezentativ al Părinților implicați, implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților extracurriculare, respectiv promovarea imaginii școlii
- Îmbunătățirea calității serviciilor de orientare și consiliere școlară și profesională

### **2. Modernizarea demersului didactic prin dezvoltarea resurselor umane și materiale, în vederea asigurării calității serviciilor educaționale și stimularea excelenței**

Obiective:

- Dezvoltarea profesională inițială și continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă/proiecte europene și stimularea acestora în vederea implementării în actul didactic a competențelor profesionale dobândite
- Optimizarea capacității de aplicare a instrumentelor de management și de asigurare a calității
- Realizarea învățământului diferențiat pentru asigurarea incluziunii elevilor cu probleme sociale sau de sănătate și prevenirea eșecului școlar
- Realizarea unor programe de pregătire suplimentară a elevilor capabili de performanță.
- Reabilitarea complexă a școlii prin atragerea de fonduri structurale pentru asigurarea condițiilor materiale adecvate unui învățământ modern și combaterea absenteismului
- Îmbunătățirea disciplinei și combaterea absenteismului

### **3. Dezvoltarea dimensiunii europene a Colegiului Național "Ecaterina Teodoroiu" prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene**

Obiective:

- Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul internetului (email, alte aplicații, forumuri de discuții) în cadrul proiectelor educaționale locale, naționale, europene, internaționale

- Coordinarea/participarea de/la proiecte de parteneriat strategic sau de mobilitate a cadrelor didactice și a elevilor, cu aplicabilitate în activități curriculare și extracurriculare
- Continuarea parteneriatelor cu instituțiile din cadrul comunității
- Promovarea și valorificarea diversității și interculturalității în educație

#### 4. Promovarea imaginii școlii la nivel local, național și internațional

Obiective:

- Implicarea elevilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor școlii, în rândul părinților și în comunitate
- Dezvoltarea și manifestarea spiritului cuzist prin purtarea însemnelor specifice, respectarea valorilor, a tradiției colegiului
- Dezvoltarea de parteneriate cu instituții ale comunității locale și organizarea de evenimente în vederea încurajării spiritului civic
- Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi
- Transformarea competențelor achiziționate de elevi în spațiul extracurricular în competențe curriculare

| 1 Țintă strategică: Diversificarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele elevilor și comunității în vederea formării durabile a personalității tinerilor |                                                                                                                                                               |                                                      |          |                                |                                              |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Obiectiv                                                                                                                                                                                          | Acțiuni                                                                                                                                                       | Rezultat                                             | Termen   | Responsabili                   | Resurse                                      | Indicatori de performanță                 |
| 1. Adecvarea ofertei educaționale la nevoile educaționale ale beneficiarilor                                                                                                                      | Aplicarea de chestionare părinților și elevilor referitoare la oferta de discipline opționale din anul școlar în curs și propuneri pentru anul școlar următor | Chestionare completate, propuneri ale beneficiarilor | Nov 2021 | director<br>Diriginți,<br>CEAC | Elevi, părinți, cadre didactice, chestionare | Minumum 2 propuneri vor fi incluse în CDȘ |
|                                                                                                                                                                                                   | Prelucrarea datelor din chestionare, prezentarea proiectului CDȘ în Consiliul profesoral, în ședințele cu părinți și în orele de dirigenție                   | Realizarea proiectului CDȘ                           | Dec 2021 | Director                       | Baza de date diriginți                       | Proiectul CDȘ va fi aprobat cu peste 90%  |

Buget și surs  
finanțare

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                       |                                     |          |                               |                                       |                                                                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|
| 2. Creșterea rolului educației nonformale și informale dimensiuni procesului educațional prin activități educative școlare și extrașcolare în vederea obținerii succesului școlar și a dezvoltării personale și a creativității elevilor | Testarea opțiunilor privind CDȘ 2020-2021                             | CDȘ pentru anul școlar 2022-2023    | Ian 2022 | Director adj, diriginti       | Tabele nominale cu opțiuni            | Toți elevii vor opta pentru un număr de optionale de oferta CDȘ   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                          | Organizare examene ECDL,                                              | Program de examinare                | Dec 2021 | Director, prof de informatică | Tabele nominale cu opțiuni            | 25% dintre elevi au promovat examenele                            |  |
|                                                                                                                                                                                                                                          | Consultarea liderilor elevilor in ceea ce privește oferta curriculară | Raportul consilierului educativ     | Oct 2021 | Dir adj, consilier            | Reprezentanti CSE, consilier educativ | Min 4 propuneri regăsite în planul de activități extracurriculare |  |
|                                                                                                                                                                                                                                          | Prelucrarea informațiilor obținute in urma consultării                | Plan activități extracurriculare    | Oct 2021 | Dir adj, consilier            | Consilier educativ                    | Plan de activități extracurriculare                               |  |
|                                                                                                                                                                                                                                          | Organizarea echipelor de lucru și stabilirea strategiei               | Infintarea cluburilor și alcătuirea | Oct 2021 | Dir adj si consilier educativ | Consilier, profesori voluntari        | Minimum 2 proiecte redactate                                      |  |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                           |                                                     |             |                    |                                                                          |                                                                             |   |                          |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------|--|
| proiectelor                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           |                                                     |             |                    |                                                                          |                                                                             |   |                          |  |
| <b>3.</b> Extinderea parteneriatului cu CȘE și Consiliul Reprezentativ al Părinților implicați, implicarea acestora în pregătirea desfășurării activităților extracurriculare, respectiv promovarea imaginii școlii | Sedințe de consultare a reprezentanților CȘE, AI Consiliului Reprezentativ al Părinților                  | Raport consilier                                    | Dec 2021    | Consilier          | Consilier, reprezentanți CȘE, AI Consiliului Reprezentativ al Părinților | Cel puțin 4 propuneri                                                       | 4 | sponsorizări             |  |
|                                                                                                                                                                                                                     | Activități promovate în cadrul liceului și în afara lui, desfășurate prin implicarea reprezentanților CȘE | Sedințe CȘE, afise, pliante, articole în mass media | SEM 2       | Dir adj, consilier | Consilier, reprezentanți CȘE, afise, pliante, comunicate de presă        | Peste 70% din elevii școlii sunt implicați în activitățile extracurriculare |   | Sponsorizări             |  |
| <b>Imbunătățirea calității serviciilor orientare și consiliere școlară și profesională</b>                                                                                                                          | Aplicarea unor teste de orientare școlară și profesională elevilor din clasele terminale                  | Teste aplicate                                      | Nov 2021    | Dir adj psiholog   | Diriginti psiholog                                                       | 80% dintre elevii răspund la chestionare                                    |   | Topuri h: bugetul școlii |  |
|                                                                                                                                                                                                                     | Interpretarea testelor psihologice la orele de                                                            | Fisă de evaluare a elevului d.p.d.v                 | Martie 2022 | Director adj       | Diriginti psiholog                                                       | Peste 95% dintre elevii cunosc                                              |   |                          |  |

| consiliere si orientare                                                                                                                                                                                    |                                                                                                | psihi-pedagogic                                                               |                       |                                            |                                                       | continutul fisei                                                                                                    |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                            | Sedinte cu părinții elevilor claselor terminale                                                | Informarea verbală și în scris asupra aptitudinilor și competențelor elevilor | Aprilie-mai 2022      | Director<br>Director adj                   | Diriginti,<br>psiholog,<br>părinți                    | Peste 40% părinți informati asupra aptitudinilor și a competențelor copiilor                                        |                                   |
|                                                                                                                                                                                                            | Organizarea de intalniri cu reprezentanții universităților în vederea orientării absolvenților | Participarea elevilor, părinților, parteneriate universități                  | permanent             | Consilier educativ                         | Psiholog<br>Diriginti<br>Elevi<br>Părinți             | Participarea a peste 80% din numărul elevilor de liceu și a peste 50% din nr părinților elevilor claselor terminale |                                   |
| <b>2 Modernizarea demersului didactic prin dezvoltarea resurselor umane și materiale, în vederea asigurării calității serviciilor educaționale stimularea excelenței</b>                                   |                                                                                                |                                                                               |                       |                                            |                                                       |                                                                                                                     |                                   |
| Dezvoltarea profesională inițială și continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă/proiecte europene și stimularea acestora în vederea implementării în actul didactic a | Identificarea cadrelor didactice care nu au participat la programe de formare                  | Identificarea soluțiilor                                                      | Sept 2021-martie 2022 | Director, responsabil cu formarea continuă | Cadre didactice                                       | 50% din personal optează pentru perfecționare profesională                                                          | Bugetul școlii                    |
|                                                                                                                                                                                                            | Identificarea de cursuri de formare                                                            | Tabele cu optiuni                                                             | Oct 2021-aprilie 2022 | Director, responsabil cu formarea continuă | Comisia de curriculum Responsabil cu formare continuă | 15% optează pentru parcurgerea unui program de formare                                                              | Finanțare personală, sponsorizari |

|                                      |                                                                                                                                                                                 |  |                                          |    |               |                                     |                                   |                                                                             |                                        |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------|----|---------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| competențelor profesionale dobândite | Elaborarea planului de scolarizare                                                                                                                                              |  | Plan de scolarizare 2022-2023            |    |               |                                     |                                   |                                                                             |                                        |
|                                      | Elaborarea proiectului de incadrare                                                                                                                                             |  | Proiect de incadrare                     | de | Febr 2022     | director                            | Director de comisia de curriculum | Acoperirea normelor cu personal calificat și perfecționat (90%)             | 7 clase de a IX-a, 1 clasă de gimnaziu |
|                                      | Elaborarea de criterii calitative si cantitative necesare accesului in corpul profesoral CNET, propuneri in sedintele comisiei de mobilitate si avizarea lor de către CA și ISJ |  | Aprobarea criteriilor de selectie        | de | Ianuarie 2022 | Presedintele comisiei de mobilitate | Comisia de mobilitate, CA         | cel puțin 3 criterii sustenabile in acord cu orizontul de asteptare al CNET |                                        |
|                                      | Analiza dosarelor și avizul în funcție de criteriile stabilite                                                                                                                  |  | Selectia calitativă a cadrelor didactice |    | Mai 2020      | Presedintele comisiei de mobilitate | Comisia de mobilitate, CA         | Atragerea de resurse umane de calitate, recomandate prin acte doveditoare   |                                        |

[illegible]