COLEGIUL NATIONAL „ECATERINA TEODOROIU”
STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR 25, TARGU JIU, JUD GORJ,
TEL/FAX 0253/210345

Aprobat în CA din
28.10.2019

COLEGIUL NAȚIONAL
ECATERINA TEODOROIU
INTRARE
IEȘIRE Nr. 605
Ziua 29 Luna X An 2019

PLAN MANAGERIAL

COLEGIUL NATIONAL
“ECATERINA TEODOROIU”
TÂRGU-JIU

ANUL ŞCOLAR 2019 – 2020

A. MODERNIZAREA ŞI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. Proiectare

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Actualizarea Programului de Dezvoltare Instituţională (2017 – 2022)	Studii, analize şi rapoarte judeţene sau zonale; Metodologii, ordine şi analize şi programele acestuia; Programul de Dezvoltare Instituţională 2014 – 2018.	Octombrie 2019	Director, Echipa de lucru		Aparatul propriu, cadre didactice, elevi şi părinţi;	100%	
-Popularizarea misiunii şcolii şi a celor şapte ţinte strategice din P.D.I.	- Programul de Dezvoltare Instituţională (2017 – 2022)	Permanent	Director, Echipa de lucru	Programul managerial al instituţiei;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi şi părinţi;	100%	
-Redactarea programului managerial C.N.E.T.	Studii, analize şi rapoarte judeţene sau zonale; Metodologii, ordine şi analize şi programele acestuia; Programul managerial 2019-2020	Septembrie 2019	Director	Programul managerial al instituţiei;	Aparatul propriu, cadre didactice, elevi şi părinţi;	100%	

2. Decizie

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Monitorizarea profesorilor debutanti şi a celor recent angajaţi;	Documente de inspecţie şi evaluare	octombrie 2019 - mai 2020	Director, Director adjunct, Responsabili comisii metodice	Fişe de evaluare;	Elevii, cadrele didactice;		
-Intensificarea asistenţelor la orele de dirigenţie si monitorizarea atentă a tuturor activităţilor extraşcolare(excursii, vizite, seri distractive etc.)		septembrie 2019 – iunie 2020	Director, Director adjunct Responsabil cu munca educativa Responsabili comisii diriginţi, Diriginti	Fişe de evaluare;			
-Stabilirea programului şi organizarea manifestărilor prilejuite de „Balul Bobocilor”		octombrie 2019 – aprilie 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu munca educativa. Diriginţii claselor a IX-a şi a XII-a Diriginti şi cl. a XII-a E si F	Programul şi desfăşurătorul activităţilor	Elevi, cadre didactice		
-					Elevi, cadre		

Finalizarea numărului din acest an al revistelor „Studium” -Completarea periodică a siteului CNET si pagina de facebook		ianuarie – mai 2020 permanent	Director, prof.dr. Marilena Pirvulescu, prof.Valentin Olaru, inf. Manica Andreea		didactice Elevi, cadre didactice, părinţi, comunitate locală		

3. Formare

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea prin mijloace specifice ale instituţiei (buletine informative, internet, fax.) asupra noutăţilor din sistem;	Documente ale CNET, I.S.J. Gorj sau ale M.E.N. supuse dezbaterii publice;	septembrie 2019 – august 2020	Director Director adjunct	80 % grad de reacţie la nou;	Elevii, cadrele didactice şi comunităţile locale;		
-Derularea programelor de formare pe discipline de învăţământ şi componente educaţionale precum şi pe modulele de interes în perspectivă;	Analize actuale şi suporturi de curs ale CCD sau ale universităţilor; Documente ale ministerului;	septembrie 2019 -august 2020	Responsabilul cu formarea continua (prof.Cornel Toma)	Peste 75% participare;	Cadrele didactice şi indirect elevii;		
-Formarea profesională prin sistemul de definitivare şi	Programele ISJ şi universităţilor pentru obţinerea gradelor didactice;	septembrie 2019 – august 2020	Director, Director adjunct, Secretariat	Participare si obtinere 100%;	Elevii; cadrele didactice		

obţinerea a gradelor didactice;							
-Facilitarea accesului la masterate sau cursuri postuniversitare;	Programele de masterat ale universităţilor şi ofertele de cursuri pentru cadrele didactice;	octombrie 2019 – iunie 2020	Director Director adjunct Responsabilul cu formarea continua	Creşterea numărului doctoranzilor ca urmare a parcurgerii unui masterat;	Cadrele didactice, elevii;		

4. Gestionarea resurselor umane, materiale şi financiare

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare prin serviciul de contabilitate;	Deciziile C.N.E.T Legislaţia în vigoare;	an financiar 2020	Contabilul şef;	Proiectul de buget;	C.N.E.T		
-Extinderea utilizării calculatorului	Calculatoare din dotarea laboratorelor de informatică;	sept. 2019– iun. 2020	inf. Manica Andreea	Cuprinderea tuturor cadrelor didactice;	Elevii şi cadrele didactice;		
-Crearea unui spaţiu ambiant corespunzător în curtea şcoli; -Continuarea amenajării claselor şi a cabinetelor metodice;	Legislatia in vigoare	Mai 2020	Contabil sef; Comisia de casare		Elevii şi cadrele didactice		
-Derularea procesului de casare a mobilierului din cantină şi a aparaturii depaşită moral	Legislatia in vigoare	octombrie 2019 - Mai 2020	Administrator		Elevii şi cadrele didactice		

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Descongestionarea depozitelor de materiale prin livrarea deşeurilor la firmele de achizitionare fier vechi şi maculatură.	Legislatia in vigoare	Mai 2020	Administrator		Elevii şi cadrele didactice		
-Completarea bazei materiale necesare intervenţiei în situaţiile de urgenţă.	Fonduri Primărie, Extrabugetare CNET	Decembrie 2019	Director, contabil,administrator, prof. Sovaila Cristian		Cadre didactice, elevi		
-Realizarea unei baze de date informatizată privind inventarul bibliotecii.	Calculatoare din dotarea bibliotecii;	Iunie 2020	Bibliotecar	Baza de date informatizată;	C.N.E.T Gr. Sc. Energetic		
-Asigurarea comenzilor de manuale gratuite la termen, a imprimantelor de acte de studii şi a documentelor şcolare;	Cataloage de manuale, reglementări actuale ordine ale M.E.N.	An şcolar 2019-2020	Director, Secretar şef; Contabil şef; Resp. Manuale Sanca Laura, inf. Manica Andreea		C.N.E.T		

5.Gestionarea imaginii instituţiei

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari	Grad de indeplinire	Masuri de reglare
-Informarea tuturor celor interesaţi prin site-ul C.N.E.T şi pagina web cu privire la evenimente şi noutăţi din şcoala;	Programele, strategiile şi documentele de dezbatere ale C.N.E.T;	Septembrie 2019– August 2020	Director Responsabil cu munca educativa prof. Pîrvulescu Marinela Informaticianul C.N.E.T – Manica Andreea Responsabil catedre si comisii	Nr. de vizitatori pe internet;	Elevi Cadre didactice Parinti		
-Dezvoltarea unei relaţii transparente cu mass-media pentru popularizarea proiectelor educaţionale de interes general;	Agenda metodică a C.N.E.T, site-ul C.N.E.T., proiecte educaţionale şi calendarul act. educative al C.N.E.T;	An şcolar 2019 – 2020	Director Director adjunct Responsabil cu munca educativa prof. Pîrvulescu Marinela	Peste 90 % apariţii pozitive în mass – media;	C.N.E.T		
-Construirea căii de dialog cu beneficiarii serviciilor educaţionale -Organizarea periodică a şedinţelor cu părinţii pe clase şi şcoală	Programul de audienţe săptămânal; Şedinţe cu părinţii. Programul activităţilor educative	an şcolar 2019 – 2020 an şcolar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Diriginti. Consilierul educativ; Preşedintele Comitetului de Părinţi; diriginţii.	Reducerea nr. de petiţii	Elevi şi părinţi; Elevi şi părinţi		
-Pregătirea	Materiale de	Mai 2020	Director adjunct,	Creşterea mediei	Elevii de clasa a		

materialelor pentru Expozitia de orientare şcolară.	popularizare a şcolii		Resp. cu munca educativa	de admitere	VIII-a		

B. CURRICULUM

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
-Crearea cadrului instituţional pentru asigurarea calităţii în educaţie prin formare profesională (formarea directorilor, cercuri pedagogice, formarea şi dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în colaborare cu CCD, Universităţi, instituţii abilitate, agenţi economici;)	**Interne:** Decizii, hotărâri ale C.A., planul managerial **Externe**: Programul de guvernare, metodologii M.E.N.	An şcolar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu activitatea de formare continuă.	-Acces egal şi sporit la educaţie prin atingerea standardelor educaţionale Adecvarea programelor la nevoia de formare continuă;	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală;		
-Monitorizarea calităţii şi eficienţei educaţiei în perspectiva dezvoltării personale a elevilor; -Asigurarea bunei	**Interne:** Decizii Hotărâri **Externe**: Ordine Metodologii Precizări M.E.N	An şcolar 2019 – 2020	Director, Director adjunct, Responsabil cu probleme educative.	-Asigurarea educaţiei de bază pentru toţi elevii Echitate în educaţie -Creşterea calităţii serviciilor educaţionale -Deschiderea sistemului educaţional către mediul social, economic şi cultural -Rezultate la examene naţionale şi concursuri	Cadre didactice Elevi Comunitate locală;		

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari		
desfăşurări a concursurilor şi olimpiadelor şcolare;	Precizări I.S.J şi M.E.C.S.	Sept. 2019 – aprilie 2020	Catedrele şi comisiile de specialitate, inf. Manică Andreea, contabil sef	şcolare;	Elevii şi cadrele didactice		

C. RESURSE UMANE

1. Modificarea atitudinală rapidă a elevilor, cadrelor didactice, reprezentanţilor comunităţii locale, faţă de şcoală

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
-Monitorizarea aplicării la nivelul şcolii a programului privind prevenirea şi combaterea violenţei în mediul şcolar, creşterea siguranţei elevilor şi personalului didactic în unităţile de învăţământ		Septembrie 2019 –iunie 2020	Director, Comisia pentru prevenirea şi combaterea fenomenului violenţei în mediul şcolar	-Întocmirea Programului de măsuri pentru asigurarea protecţiei în şcoală	Elevi, profesori,		
-Monitorizarea implementării abordării incluzive a copiilor cu nevoi speciale;	Metodologie şi ghid al profesorului	martie 2020	I.S.J. Director si reesponsabili catedre si comisii	-Materiale de învăţare diferenţiate -Apropierea procesului de predare – învăţare de nevoile reale şi concrete ale celui care învaţă şi sprijinirea diferenţiată a elevilor pentru a le maximiza şansele de succes	Elevi, părinţi		
-Monitorizarea valorificării valenţelor educative ale fiecărei acţiuni didactice		septembrie 2019 - iunie 2020	Consilierul educativ	-Creşterea promovabilităţii -Reducerea abandonului şcolar	elevi, părinţi, comunitate locală;		

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili / Responsabil derivate	Indicatori	Beneficiari		
-Evaluarea modului în care activităţile educative determină formarea cetăţeanului european		aprilie 2020	Director adjunct Consilierul educativ Presedintele Comitetului de Parinti	-Creşterea performanţelor şcolare -Competenţe de comunicare, atitudini moral civice -Îmbunătăţirea frecvenţei la cursuri; -Îmbunătăţirea performanţelor şcolare;	elevi, părinţi, comunitate locală;		
-Monitorizarea viabilităţii acordului de parteneriat şcoala – elev – familie		Septembrie 2019 – iunie 2020	Director adjunct Responsabilul cu probleme educative Presedintele Comitetului de Parinti	-Reducerea abandonului şcolar; -Reducerea delicvenţei juvenile; -Număr de protocoale de colaborare -Clauze contractuale			

D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCATIONAL

1. Eficientizarea reţelei şcolare

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
-Raţionalizarea reţelei şcolare -Evaluarea poziţiei în viitor a şcolii - Aplicarea unui set de criterii şi indicatori obiectivi -Adoptarea unui plan de măsuri la nivelul şcolii pentru adaptarea la schimbările propuse pe termen lung; -Colaborarea şcolii în reţea pentru planificarea ofertei pe baza unei strategii comune pe termen lung -Colaborarea cu C.J.R.A.E. pentru adoptarea unui sistem de raportare si indicatori calitativi de evaluare a activitatilor si rezultatelor serviciilor de consiliere -Proiectarea şi implementarea unui calendar obligatoriu de activităţi de informare şi consiliere -Implicarea partenerilor	-Metodologii M.E.N -Calendarul de aplicare a masurilor şi acţiunilor pentru îndeplinirea prevederilor Programului de guvernare, strategia M.E.N., -Regulament de organizare şi funcţionare a Centrului Judeţean de Resurse şi Asistenţă Educaţională -Metodologia de organizare şi desfăşurare a admiterii în învăţământul liceal de stat pentru anul şcolar 2019-2020, Metodologie privind continuarea studiilor după finalizarea învăţământului obligatoriu.	Septembrie 2019– iunie 2020.	Director, Director adjunct, Consilier psiho-pedagogic	-Evaluarea instituţională -Informaţii de calitate accesibile elevilor privind oportunităţilede carieră, ofertă şi alternativele în cadrul sistemului de burse şi ajutoare, materiale;	Elevi, comunitatea locală.	

Acţiuni	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori	Beneficiari	Obs.
sociali in actiuni de orientare si consiliere pentru cariera -Inventarierea problemelor specifice de acces la educaţie, identificarea soluţiilor alternative şi adoptarea deciziilor optime la nivelul reţelei şi fiecărei şcoli cu elevi din categoriile vizate;						
-Inventarul necesarului de lucrări de reabilitare a infrastructurii, stabilirea priorităţilor la nivel de şcoală	Interne	Decembrie 2019	Director, Contabil-şef Administrator	Baza de date, necesar de lucrări de reabilitare, lista de priorităţi	Elevi, comunitatea locală	
-Aprobarea proiectului planului de şcolarizare 2020-2021 in C. A. al C.N.E.T.		Februarie-Martie 2020	Consiliul de Administratie	-Proiectul planului de şcolarizare 2019 - 2020	Elevi, părinţi, cadre didactice,comunitatea locală	
-Actualizarea materialelelor şi informaţiilor Comisiei Calităţii	Interne	Septembrie 2019 – iunie 2020	Prof.Preoteasa Carmen	-Raportul Comisiei	Elevi, personal didactic si nedidactic, personal de intretinere	

2. Implementarea controlului intern managerial

- Eliberarea deciziei privind aplicarea Ordinului 600/2018.	cadre didactice, personal nedidactic si auxiliar	Februarie 2020	Director adjunct, contabil sef, administrator, secretar sef.		Personal didactic si nedidactic, elevi, parinti	

E. RELAŢII COMUNITARE ŞI DE COOPERARE INTERNAŢIONALĂ

2. Compatibilizarea sistemului de învăţământ românesc cu cel european

Acţiuni	Resurse	Termen Orizont de timp	Responsabilităţi	Indicatori	Beneficiari		
-Creşterea calităţii şi eficienţei sistemelor de educaţie şi de formare profesională -Dezvoltarea dimensiunii europene în educaţie – acces la resurse educative europene	Ghiduri de evaluare Manuale de bune practici	aprilie 2020	Director Responsabil cu munca educativa prof. Pîrvulescu Marinela, Comisia de proiecte si programe educative	-Număr de proiecte finanţate -Calitatea produselor finale realizate -Elevi cuprinşi în programe -Achiziţiile elevilor la diferite discipline -Dezvoltarea cetăţeniei europene -Abilităţi în utilizarea limbilor străine -Abilităţi în utilizarea TIC	Elevi, cadre didactice		

-Depistarea altor forme de parteneriate si continuarea celor organizate de catedrele de biologie, informatica, fizica, chimie etc.		-Septembrie 2019 – iunie 2020	Director, Director adjunct Personal didactic	-Număr de proiecte finanţate -Dezvoltarea cetăţeniei europene -Abilităţi în utilizarea limbilor străine -Abilităţi în utilizarea TIC	Elevi, cadre didactice.		

Director,

Prof. Cristian Daniel Antonie